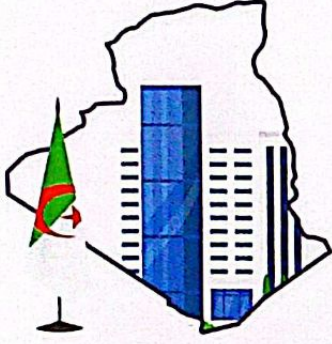


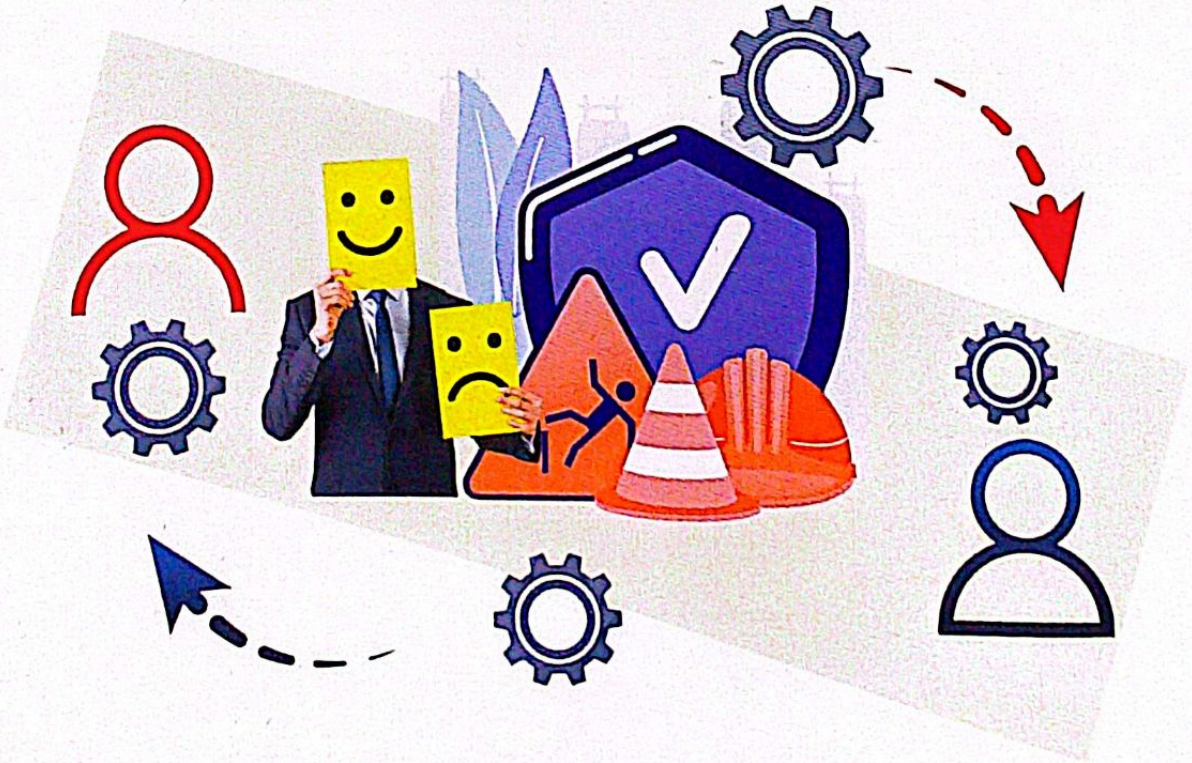
د. محمود بوطي

سنة النشر
1445/2023



المؤسسة الجزائرية

موارد بشرية وفعالية تنظيمية



فهرس المحتويات

11 مقدمة:

الفصل الأول

إدارة الموارد البشرية المفاهيم، الأسس، الواقع

17 تمهيد:

17 أولاً: الملامح الأساسية لإدارة الموارد البشرية

17 1. مفهوم إدارة الموارد البشرية

19 2. مراحل تطور النظرة إلى إدارة الموارد البشرية

23 3- أهمية وأهداف إدارة الموارد البشرية

28 4- أدوار وسلطة إدارة الموارد البشرية

31 ثانياً: إدارة الموارد البشرية في المؤسسة الجزائرية

31 1. تطور إدارة الموارد البشرية في المؤسسة الجزائرية

34 2- واقع إدارة الموارد البشرية في المؤسسة الجزائرية

39 3- عوامل اختلال منظومة الموارد البشرية في المؤسسة الجزائرية

46 4- العوامل المؤثرة في إدارة الموارد البشرية

55 5- التحديات التي تواجهها إدارة الموارد البشرية

59 6- مقومات نجاح إدارة الموارد البشرية

64 خلاصة الفصل

الفصل الثاني

الوظائف الأساسية لإدارة الموارد البشرية

تمهيد:	67
أولاً: وظيفة الاختيار والتعيين	67
1- الملامح الأساسية للاختيار والتعيين	67
2- خطوات عملية الاختيار والعوامل المؤثرة فيها	71
3- الاعتبارات والممارسات المعتمدة في عملية الاختيار	77
4- شروط التوظيف وآليات الاختيار حسب القانون الجزائري	80
ثانياً: وظيفة التكوين والتطوير	83
1- أساسيات التكوين	83
2- مراحل وخطوات العملية التكوينية والتدريبية	91
3- متطلبات نجاح التكوين:	100
ثالثاً: وظيفة التحفيز والمكافآت:	101
1- مفاهيم أساسية حول حوافز العمل:	101
2- أنواع حوافز العمل والعوامل المؤثرة فيها	107
3- نظام الحوافز الفعال ومشكلات التحفيز في المؤسسات	116
خلاصة الفصل:	123

الفصل الثالث

سوسيولوجيا الفعالية التنظيمية

127.....	تمهيد:
127.....	أولاً: المفاهيم الأساسية للفعالية التنظيمية
128.....	1- أهمية وخصائص الفعالية التنظيمية
131.....	2- مؤشرات الحكم على فعالية المؤسسة
136.....	3- أسباب سوء الفعالية التنظيمية وانعكاساتها
139.....	4- خصائص المؤسسات الفعالة ومتطلبات زيادة الفعالية التنظيمية
144.....	5- دور إدارة الموارد البشرية في تحقيق فعالية المؤسسة
146.....	ثانياً: الفعالية التنظيمية في التراث النظري السوسيولوجي ومداخل قياسها
147.....	1- الفعالية التنظيمية في ظل النظريات الكلاسيكية
155.....	2- الفعالية التنظيمية في ظل اتجاه العلاقات الانسانية
161.....	3- الفعالية التنظيمية في ظل النظريات الحديثة
181.....	ثالثاً: الأبعاد الداخلية المعتمدة للحكم على الفعالية التنظيمية للمؤسسة
182.....	1- دوران العمل
191.....	2- حوادث العمل
197.....	3- رضا العاملين:
203.....	خلاصة الفصل
205.....	خاتمة
207.....	قائمة المصادر والمراجع